


Річний звіт 2023

The background is dark grey with several large, overlapping circles in orange, yellow, and green. The text is positioned on the yellow circle.

Ініціативи
створять
зміни

ІНСОРС: «В ДЖЕРЕЛІ ІНІЦІАТИВ»


Наша філософія

Ми віримо, що ініціативи та проекти, які зароджуються у нашій команді з невеличкої ідеї, розвиваються та приносять результати. Крім цього, ми відкриті до ініціатив від жителів громад, допомагаємо їх розвивати та масштабувати. Усе перебуває в циклі: малі ідеї ростуть і розвиваються, перетворюючись у великі проекти, але й великі проекти завжди можуть стати основою нових ініціатив та ідей. ІнСорс – джерело цього процесу.

Центр розвитку ініціатив «ІнСорс» – неприбуткова громадська організація, що є платформою для розвитку та впровадження ініціатив, спрямованих на покращення якості життя мешканців невеликих громад.

Офіційна дата заснування: 25 грудня 2015 року.

Місія: Покращення якості життя мешканців невеликих громад через розвиток громадських компетенцій та підтримку місцевих ініціатив.



ІнСорс має 8-річний досвід роботи на місцевому та регіональному рівні.

Організація має офіційні документи, якими керуються члени організації в їх поточній діяльності. Ці документи регламентують механізм залучення та роботи з персоналом; фінансовий менеджмент; управління проектами; адміністрування договорів; звітність про хід робіт, надання та адміністрування субгрантів тощо. У ІнСорс розроблена та затверджена органограма, яка показує нашу поточну організаційну структуру. Щороку ІнСорс відкрито звітує про свою діяльність та публікує **Річний звіт**.

ІнСорс – це професійна команда, яка забезпечує ефективне та своєчасне виконання проектів та зобов'язань. ІнСорс має значний досвід щодо популяризації та впровадження механізмів громадської участі, надання менторської підтримки з організаційного розвитку та проектної діяльності громадським організаціям, а також впроваджує ініціативи, що спрямовані на соціально-економічний розвиток територіальних громад.

Одним з ключових напрямків діяльності команди ІнСорс є робота з молоддю. Окрім безпосередньо реалізації тематичних проектів, наша команда з 2018 по 2023 систематично організовувала молодіжні заходи, спрямовані на активізацію молоді, залучення їх до прийняття рішень на місцевому й регіональному рівні.

ІнСорс багато уваги приділяє веденню послідовної комунікаційної діяльності й системно працює над тим, щоб всі могли легко знайти потрібну інформацію про організацію та її діяльність, використовуючи власний сайт та соціальні мережі.

Проте найголовніше в іншому: **Центр розвитку ініціатив «ІнСорс»** – це команда людей, які люблять свою справу і готові для неї викладатися на повну. Ми віримо в те, що ініціативи творять зміни, а кожен з нас є джерелом цих змін. Головне – працювати й не боятися втілювати задумане.

НАША КОМАНДА

Правління



**Іванна
Мрига**
голова
організації



**Сергій
Олексієвць**
заступник голови
організації



**Тетяна
Кодман-Мукомела**
членкиня
правління

Наглядова рада



**Марія
Захарченко**
голова
наглядової ради



**Дмитро
Якимець**
секретар
наглядової ради



**Володимир
Плетюк**
член
наглядової ради



Команда



**Віктор
Смоляк**
дизайнер



**Алла
Дахновець**
проектна
менеджерка



**Оксана
Олексієвець**
івент
менеджерка



**Богдана
Капіца**
комунікаційна
менеджерка



**Марія
Гіжицька**
івент
менеджерка



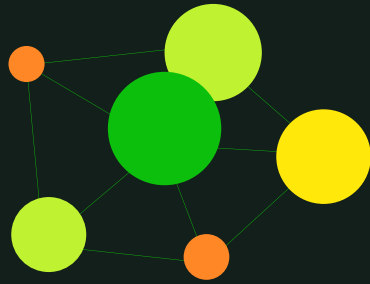
**Михайло
Данильчук**
член ГО



**Любов
Бабка**
бухгалтерка



**Ірина
Вольшаницька**
голова ревізійної
комісії



Проекти 2023



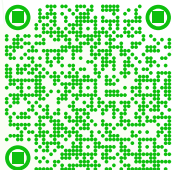
Тернопільська громада: об'єднуємо зусилля для запобігання домашньому насильству

Географія:

Тернопільська міська територіальна громада Тернопільської області.

Короткий опис проєкту:

привернення уваги до проблеми домашнього насильства та сприяння поінформованості населення щодо його запобігання через проведення серії просвітницьких та навчальних заходів.





Результати

- Створено 10 роликів тривалістю до 1.5 хвилини з участю лідерів та лідерок думок, які закликають запобігати домашньому насильству.
- Охоплено більше 18 000 унікальних користувачів на наших онлайн-платформах.
- Розроблено та експоновано виставку з 10 тематичних стендів, що розкривають тематику домашнього насильства та інформують про методи його запобігання та реагування. Кожен стенд ілюструє окрему тему: форми домашнього насильства, міфи та їх спростування, ознаки токсичних стосунків, статистику випадків домашнього насильства в місті Тернопіль та чимало іншої важливої й актуальної інформації.
- Проведено форум на тему «Тернопільська громада: об'єднуємо зусилля для запобігання домашньому насильству», в якому взяли участь більше 100 учасників. Серед учасників форуму були представники та представниці органів місцевого самоврядування та владних інституцій, профільних служб та організацій, які працюють із запобіганням домашньому насильству, поліція, психологи, соціальні представники, неурядові організації, освітяни, громадські активісти, представники ЗМІ, волонтери та всіх зацікавлених в даній тематичі.
- Проведено промоцію соціальних і гендерних норм, які сприяють запобіганню та подоланню домашнього насильства, серед жителів та жительок Тернопільської громади.
- Поінформовано жителів та жительок Тернопільської громади, як реагувати у випадку домашнього насильства, в які спеціалізовані служби звертатися постраждалим задля забезпечення та надання їм необхідної підтримки.

Розвиток бізнесу Північної Тернопільщини

Географія:

Збаразька, Лановецька, Кременецька територіальні громади Тернопільської області.

Короткий опис проекту:

У межах програми EU4Business за фінансування ЄС та уряду Німеччини протягом квітня-листопада 2023 року в трьох громадах Тернопільської області реалізовувався проєкт «Розвиток бізнесу північної Тернопільщини». Втілення задуму відбувалось завдяки співпраці Фонду розвитку підприємництва, Центру розвитку ініціатив «Ін-Сорс» та Лановецької міської ради.

Мета проєкту полягала в стимулюванні розвитку підприємництва північної Тернопільщини, створенні умов для бізнес-освіти потенційних та діючих підприємців, підвищенні інвестиційної привабливості громад та стимулюванні залучення інвестицій.

Проєкт «Розвиток бізнесу Північної Тернопільщини» – це комплексна ініціатива, яка передбачала серію актуальних можливостей для малого та середнього підприємництва – від навчальної складової до можливості залучити грантові кошти для розвитку власної справи.





Результати

У травні-серпні в межах проєкту функціонувала **бізнес-школа «B2B School»**, яка стала унікальною можливістю отримати бізнес-освіту у своїй громаді. Протягом чотиримісячного навчання учасники школи отримали актуальні знання та навички щодо ведення власного бізнесу, вивчали досвід й кращі практики розвитку малого та середнього підприємництва на базі профільних інституцій у Тернополі, Івано-Франківську та Львові.

За результатами діяльності бізнес-школи «B2B School»:

- 34 учасників та учасниць розпочали навчання у бізнес-школі;
- 25 учасників та учасниць успішно завершили навчання у бізнес-школі, відвідавши 70% всіх занять;
- 20 учасників та учасниць успішно завершили навчання у бізнес-школі, відвідавши 80% всіх занять;
- 20 учасників та учасниць отримали не менше 8 годин консультацій в межах менторського супроводу з метою написання бізнес-планів;
- 19 учасників та учасниць написали бізнес-плани;
- 8 учасників подали свої бізнес-плани на грантові конкурси.

Окрім цього, для тих представників мікро, малого та середнього підприємництва громад, які не були відібрані для навчання у бізнес-школі, але зацікавилися отримати профільні знання та навички, проведено **додаткові 10 навчальних тренінгів**. Учасниками цих заходів стали 200 осіб.



В межах проекту окремим напрямом діяльності була робота з територіальними громадами, для яких розроблено **15 стратегічних документів**:

- Інвестиційні паспорти для Лановецької, Збаразької та Кременецької громад;
- Інформаційні матеріали для інвестиційних об'єктів Лановецької, Збаразької та Кременецької (по 3 інвестиційних об'єкти для кожної з громад; всього 9 об'єктів);
- Муніципальні дорожні карти для Лановецької, Збаразької та Кременецької громад (по одній дорожній карті для кожної з громад).

Ці документи презентовано під час **онлайн-форуму «Інвестуй у свою громаду»**.

В межах проекту «Розвиток бізнесу північної Тернопільщини» відбулися заходи з підвищення інвестиційного іміджу громад. Зокрема, у жовтні представники Збаразької, Лановецької та Кременецької територіальних громад взяли участь в **міжнародній виставці Anuga у Німеччині**.





Також у жовтні відбулася конференція для представників громад та бізнес-об'єднань «Єднання заради Перемоги».

Подія зібрала понад 50 учасників, серед яких були представники бізнесу, місцевого самоврядування та громадськості Тернопільщини. Програма події включала 3 пленарні сесії та круглий стіл, учасниками яких стали 17 спікерів, які представляли донорські організації, фермерські господарства, сільськогосподарські кооперативи та владні установи.

22 листопада відбулася презентація результатів проєкту «Розвиток бізнесу північної Тернопільщини». Подія зібрала представників територіальних громад, серед яких були місцеві підприємці, представники органів місцевого самоврядування, громадськості та стейкхолдерів, задіяних у реалізації проєкту «Розвиток бізнесу північної Тернопільщини». Програма заходу включала безпосередньо презентацію результатів проєкту та 3 пленарні сесії.



”

«В нас є сімейна справа – це суши на доставку. Насправді очікувань від навчання великих я не мала, коли записувалася до бізнес-школи. Мені просто було цікаво розширити свої знання, розширити коло знайомих, дізнатися щось нове і трішки поподорожувати Україною. Але по закінченню школи можу сказати, що я отримала набагато більше, ніж очікувала. У нашій сімейній справі ми почали застосовувати знання, які я отримала, буквально з першого місяця і бачимо вже результат. На мою думку, в нас в громаді бракує спілкування підприємців один з одним. Це навчання було першим, яке я пройшла, і я вважаю, що було б добре впровадити таке на постійній основі»



Вікторія ТКАЧУК,
співвласниця закладу
громадського харчування
«Sushimania»,
учасниця бізнес-школи

”

«Я взагалі не ставила собі питання, чи варто. Мені був цікавий досвід, що я, не витрачаючи великих коштів, не витрачаючи великих зусиль, можу навчитися чомусь новому. Я – спеціаліст у вузькій галузі, я – агроном. Бухгалтерський облік, цифровізація – це все було надзвичайно цікавим, це все було новим. Я сподіваюся, що зможу його застосувати у власному виробництві, чим покращити свій бізнес та допомогти іншим людям навколо мене»



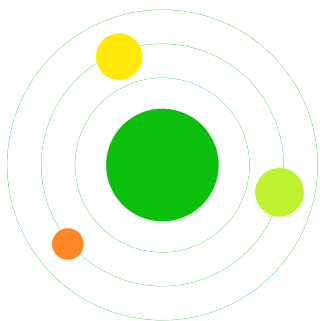
Галина ФОМІНА,
приватна підприємця,
учасниця бізнес-школи

”

«Мені ці знання були потрібні. Я називаю себе інтуїтивним управлінцем. Але я розумів, що мені мої знання треба перетворити в щось предметне. Я шукав місце, де я зможу знайти знання, які будуть об'ємні. Тобто, коли я буду мати інструменти, коли я буду мати якусь автоматизацію процесів. Ці всі речі вже існують і я прагнув їх знайти. І власне в межах цього проєкту я зміг це зробити. Я отримав багато класних інструментів. Наприклад, інструмент з написання бізнес-планів допоміг багато речей структурувати. Мені дуже допоміг проєктний менеджмент. Він був окремою «казкою»: як починати планувати й чим це все має закінчитися. Це було дуже цінно. Цінним було навчитися рахувати гроші «по правильному». Прозвучить смішно, але раніше я синонімічно використовував слова «дохід» та «прибуток». Тепер я розумію, яка значна та чітка різниця між ними є. Таких речей можу перелічувати безліч...»

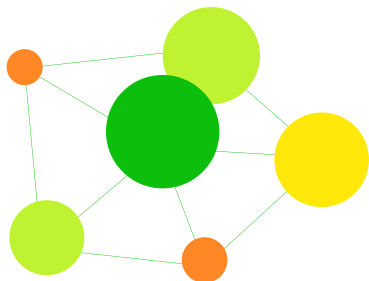
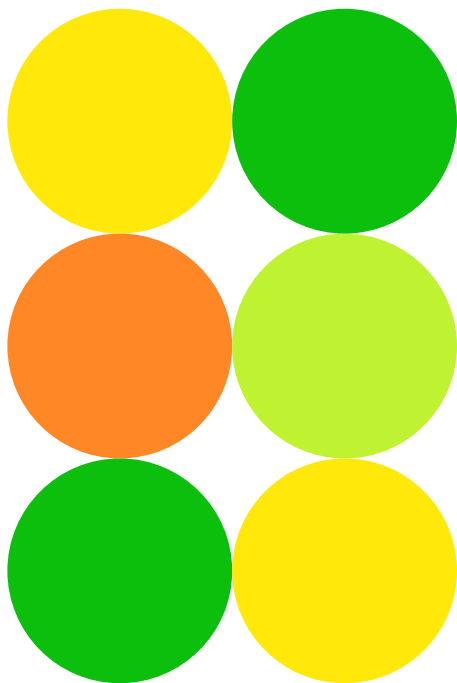


Михайло ДАНИЛЬЧУК
приватний підприємець,
сімейний лікар, учасник
бізнес-школи



Проєкт «Розвиток бізнесу Північної Тернопільщини» став комплексною ініціативою, що дозволила започаткувати дієві механізми підтримки та подальшого розвитку конкурентноспроможності малого та середнього бізнесу трьох територіальних громад, які будуть ефективними та затребуваними саме на місцевому рівні, в наявних умовах та відповідатимуть потребам саме місцевих підприємців.

Підтримка партнерських ініціатив



Команда Центру розвитку ініціатив «ІнСорс» завжди відкрита до співпраці та готова допомагати колегам при реалізації їх ініціатив та проєктів. 2023 рік у цьому плані також не був винятком. Наша команда долучилася до заходів партнерів, а також допомагала іншим громадським організаціям організовувати та проводити активності, налагоджувати співпрацю з органами влади та комунікувати з цільовою аудиторією.



Виставка «На зламі»

ІнСорс у співпраці з Східноукраїнським центром громадських ініціатив у січні-березні провели презентацію та експонування мандрівної виставки «На Зламі» у місті Дубно та місті Рівне. Ця діяльність стала можливою у рамках проекту «Уповноваження громадського суспільства для трансформації культури пам'яті – ненасильницькі шляхи вирішення жорстокого минулого Донбасу», що реалізується громадськими організаціями Kurve Wustrow (Німеччина) та Східноукраїнським центром громадських ініціатив (Україна) спільно з Центром розвитку ініціатив «ІнСорс» та партнерами за підтримки Федерального уряду Німеччини.

«На зламі» – це експозиція з 14 стендів, що поєднують свідчення очевидців з інфографікою та статичними даними. Вона демонструє особисті переживання постраждалих через невизначеність, злам звичного життя, незаконні ув'язнення та відбирання майна на окупованих територіях України.

Виставка з допомогою статистичних даних та особистих історій демонструє особисті переживання звичайних українців, злами їхнього рутинного життя. Вона розповідає про справжнє обличчя нової «влади» на окупованих територіях Луганської та Донецької областей – правовий вакуум, відбирання майна, незаконні ув'язнення та катування незгодних.

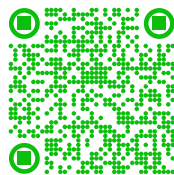
«На Зламі» створена з метою осмислення теми війни в Україні, впливу збройного конфлікту на цивільне населення.





Виставка «На межі»

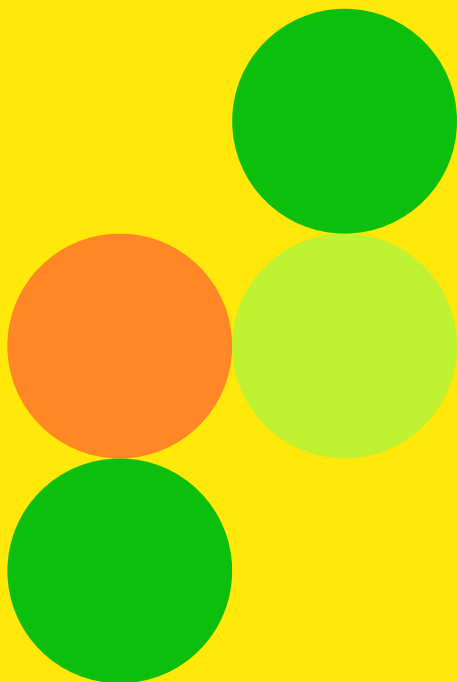
Центр розвитку ініціатив «ІнСорс» при співпраці з Івано-Франківською обласною організацією «Молода Просвіта» у рамках проекту «Емпатія. Підтримка. Інтеграція», організували в березні в Тернопільському художньому музеї Тернополі організували презентацію графічної новели «На межі» (друкованого видання), а також виставку портретів та історій людей «Втрачений дім».



В основі виставки та новели лежать 22 історії переселенців з різних областей України. Створила культурно-просвітницькі видання Івано-Франківська обласна організація «Молода Просвіта». Через ці продукти громадські діячі намагаються говорити про складні та чутливі проблеми цивільного населення у час воєнного стану.

З розробленими виданнями далі команда «Молода Просвіта» вирушила в інші локації, щоб презентувати їх у трьох країнах Європи, а також шести обласних центрах на західній частині України.

Організаційний розвиток



Центр розвитку ініціатив «ІнСорс» кожного року виділяє багато зусиль, ресурсів та часу для власного розвитку та розвитку команди, адже без системної роботи у цьому напрямку неможливо впроваджувати потужні ініціативи та проекти, працювати на перспективу та підтримувати довіру колег, партнерів й донорів.

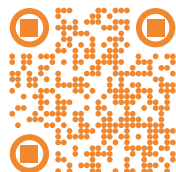
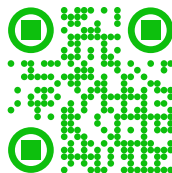
В 2023 році зусилля ІнСорс були спрямовані на оновлення логотипу та розробку брендбуку організації. Цю діяльність команда ІнСорс здійснювала у співпраці з креативною агенцією Digitalkit.

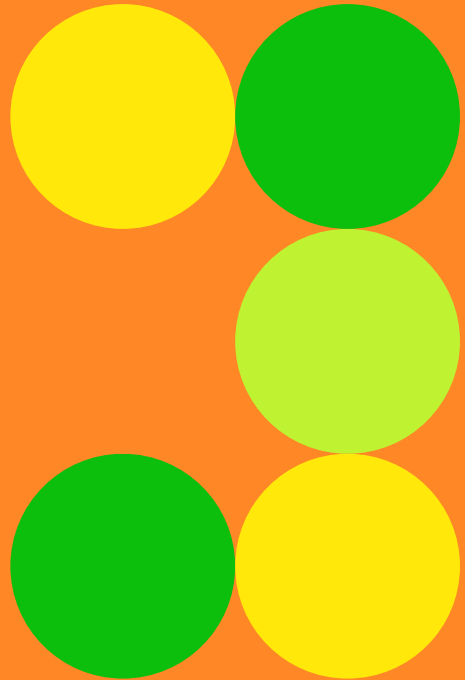
Тепер логотип Центру розвитку ініціатив «ІнСорс» складається з двох елементів:

- Графічний – три круги, які збільшуються від меншого до більшого і виділяють префікс «in».
- Текстовий – напис source, що означає «джерело».

У цій синергії між формами, текстом та значенням слова, InSource символізує джерело змін, розвиток та згуртованість команди задля допомоги громадам і досягнення успіху. Надалі логотип міститиме лише англomовну версію назви організації для кращої передачі її змісту.

Також креативною агенцією Digitalkit розроблено детальний брендбук Центру розвитку ініціатив «ІнСорс», з яким можна ознайомитися на сайті ІнСорс.





Про ІнСорс
від команди

”

«Якщо обирати одне слово, з яким асоціюється ІнСорс – то це «люди». Адже можна мати багато проєктів, які буде «робити» або одна людина, або працюватиме принцип «є проєкт є люди, немає проєкту – немає людей». А в ІнСорсі були періоди, коли не було проєктів, але були люди. Завжди тут були люди. Саме тому для мене ІнСорс – це команда. В нас в організації є Маша Гіжицька, яка часто каже, що ІнСорс – це багато дуже різних людей, які якимось умудряються уживатися разом. Ось цим я продовжую захоплюватися в нашій організації. Як нам це вдається?!»



Яким ж для мене був 2023 рік в ІнСорс? Це був рік паперової роботи в такій кількості, у якій її в нас не було ще ніколи. А ще він запам'ятався тим, що всі питали: «Ви реально це робите? Як ви з цим працюєте?» І от, ми це завершили, завершили цей рік, й виявилось, що насправді нічого складного немає, якщо дійсно системно працювати. А ще насправді я вкотре переконатася, процесами в проєкті управляти не складно, зазвичай складно управляти людьми в цих процесах. До кожного треба мати всі підхід і враховувати, що всі ми різні».

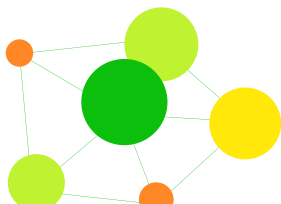
Іванна МРИГА,
керівниця ІнСорс

”

«Для мене долученість до ІнСорсу – це насамперед розуміння потреб місцевих жителів, їх локальні запити, проблемами та взаємодія з ними, а також можливість розвинути себе в тих сферах, в яких я б хотіла себе проявити або удосконалити свої вміння та навички. Надзвичайно цікаво було долучитися до проєкту “Розвиток бізнесу північної Тернопільщини”. Я думаю, якщо говорити про рік ІнСорсу, то це один з найбільших проєктів цього року. Було дуже цікаво з спілкуватися з локальним бізнесом, спостерігати за людьми і тим, як вони хочуть розвивати свою справу, як це для них важливо і наскільки вони готові в це вкладатися. На майбутній рік мені б дуже хотілося, щоб розвинулися партнерства з іншими громадськими організаціями. Можливо, це будуть більш масштабні проєкти, які охоплюватимуть кілька регіонів, адже з 2015 року в нас є багато напрацювань і ми готові ними ділитися».



Богдана КАПІЦА,
комунікаційна менеджерка команди



”

«ІнСорс – це цікаво, сучасно. В організації мене вражає наш командний дух, розвиток та здатність розвивати інших. Наприклад, наш проєкт для підприємців. Я думаю, що інші бачать нас сучасними, із потенціалом і хочуть розвиватися, як ми. Мені подобається, що до нашої організації може приєднатися кожен, хто має бажання розвиватися та розвивати інших. Такі люди і йдуть в ІнСорс: ті, хто не боїться змін і самі хочуть змінювати – від малого до великого. У нашій команді кожен займається своїм і водночас ніхто не прив'язаний до чогось одного. Люди до нас приходять і часом в силу обставин йдуть, але ми завжди з ними зберігаємо певний зв'язок, який у подальшому розвивається, і цим ми притягуємо в команду крутих особистостей».



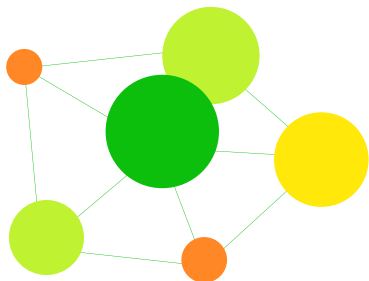
Марія ГИЖИЦЬКА,
івент менеджерка
команди

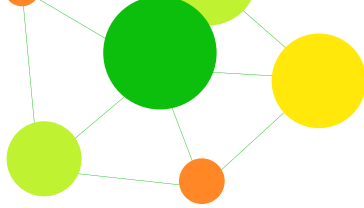
”

«Чому варто працювати з ІнСорс? Тут роками випрацювані довірливі стосунки як в команді, так і з партнерами. Сюди можна прийти з ініціативою й отримати підтримку та професійну допомогу. Ми регулярно та чесно висвітлюємо свою діяльність. Те, що для інших здається непотрібною роботою та надмірною бюрократією, для нас – показники ефективності, відкритості та можливості про-транслявати, наскільки безпечно та комфортно з нами працювати».



Алла ДАХНОВЕЦЬ,
проектна менеджерка
команди





«Чому ІнСорс? Тут цікаво. У кожен проєкт ти занурюєшся повністю. Тут ти не осторонь якихось речей, а розумієш всю «кухню» від А до Я.

А щодо 2023 року, то мені найбільше запам'ятований проєкт «Розвиток бізнесу північної Тернопільщини». Було багато поїздок, була можливість дізнатися чимало нового. Це був дуже цінний досвід. Коли здавалося, що були складні моменти в роботі, треба робити багато чого одночасно, все одно мінуси перекриваються великою кількістю плюсів, зокрема, це спілкування з новими людьми, експертами».



Віктор СМОЛЯК,
дизайнер команди



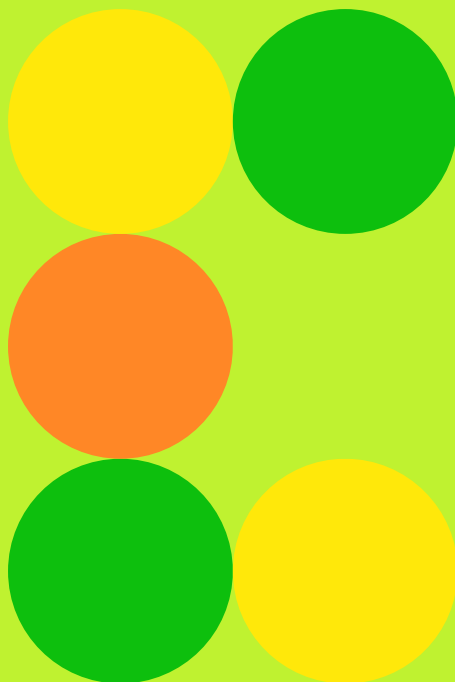
«Я певний час відслідковував діяльність ІнСорс через медіа. Розумів, що багато того, що робить ІнСорс є мені ідейно близьким. А потім ІнСорс організував захід, який був для мене дуже важливий. Я взяв у ньому участь і нарешті зміг познайомитися з командою. Так, я приєднався до громадської організації.

...Щодо цінностей ІнСорс, то мені тут найбільше подобається комунікація: те, що люди діляться ідеями. Як на мене, то це найкращий вид взаємодії. Крім цього, тут є команда людей, яка не лише ділиться ідеями, а й шукає можливості їх реалізувати. Це для мене найбільш цінно».



Михайло ДАНИЛЬЧУК
член команди

Фінанси





2 145 413 грн

Загальний бюджет



Власний внесок

2 153 грн



Проекти

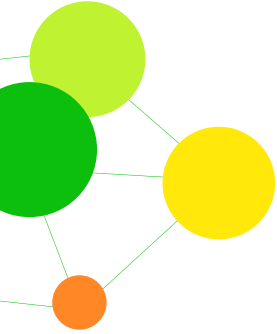
2 004 350 грн



Організаційний розвиток

138 910 грн

ПІСЛЯМОВА



2023 рік, попри всі труднощі, завершився! Дякуємо тим, хто завжди поруч і допомагає втілювати плани, йти до мети та досягати бажаних результатів. Насамперед безмежна вдячність ЗСУ за захист свободи та можливість творити зміни й працювати.

2023 рік був складним, але водночас успішним для команди ІнСорс. Ми його завершуємо зі відчуттям впевненості, що рухаємося у правильному напрямку і за підтримки партнерів втілюємо важливі ініціативи та проекти.

Маємо плани на 2024 рік та готові наполегливо й професійно впроваджувати їх в життя.

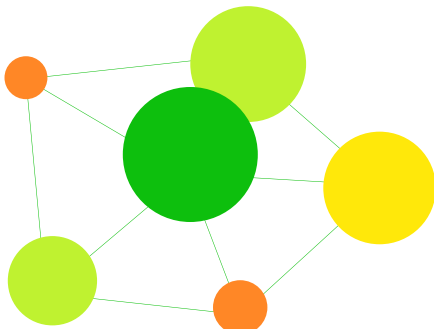
Наша команда рада продовжувати гуртуватися, співпрацювати та наполегливо розвиватися спільно з усіма, хто вірить в ІнСорс, підтримує і допомагає. Наш успіх і розвиток залежать від Вас. Ми цінуємо кожного та надзвичайно вдячні, що залишаєтеся з нами.

Команда ІнСорс творить ініціативи серцем та продовжує працювати в Україні та для України.

Незмінно ваша команда ІнСорс!



ЩИРО ВДЯЧНІ ЗА ПІДТРИМКУ ТА СПІВПРАЦЮ



ЗМІСТ

ІнСорс: «в джерелі ініціатив»	3
Наша команда	5
Проекти-2023	7
Тернопільська громада: об'єднуємо зусилля для запобігання домашньому насильству	8
Розвиток бізнесу північної Тернопільщини.....	10
Підтримка партнерських ініціатив	16
Виставка «На зламі».....	18
Виставка «На межі».....	19
Організаційний розвиток	20
Про ІнСорс від команди	22
Фінанси.....	26
Післямова.....	28

@ office@insource.com.ua

🌐 insource.com.ua



📷 @ngoinsource

📘 @NGOInSource

